

## **Invito a presentare proposte per il 2025 dell'EIT per una nuova comunità della conoscenza e dell'innovazione (CCI) dell'EIT sui settori e gli ecosistemi acquatici, marini e marittimi ("Acqua")**

### **EIT Call for Proposals 2025 for a new EIT Knowledge and Innovation Community (KIC) on Water, Marine and Maritime Sectors and Ecosystems ('Water')**

#### **Ente finanziatore:**

European Commission  
Horizon Europe

#### **Obiettivi ed impatto attesi:**

Una CCI dell'EIT promuove la connettività a tutti i livelli. Si tratta di un partenariato integrato che riunisce aziende leader, istituti di istruzione superiore, organizzazioni di ricerca e altri portatori di interessi nel processo di innovazione per affrontare le pressanti sfide sociali attraverso lo sviluppo di prodotti, servizi, processi e modelli di business, nonché attraverso la promozione di individui innovativi e imprenditoriali. Una CCI collega i poli di innovazione orientati all'eccellenza, i centri di co-locazione<sup>2</sup>, per diventare centri di eccellenza leader, in competizione e collaborando con altri poli di innovazione in tutto il mondo.

Una CCI è istituita come un partenariato trasparente strutturato sotto il profilo giuridico e finanziario e dotato di un notevole grado di autonomia per istituire un proprio sistema di governance basato sui principi di buona governance forniti dall'EIT. È indispensabile un forte impegno da parte dei partner delle CCI, compreso il sostegno finanziario. È obbligatorio che le CCI rimangano aperte e flessibili per attrarre nuovi partner che apportino un valore aggiunto al partenariato. L'obbligo per una CCI di diventare finanziariamente sostenibile a lungo termine è una caratteristica unica del modello di innovazione dell'EIT. In tale contesto, una CCI deve sviluppare e attuare una strategia generatrice di entrate per mantenere il proprio ecosistema e le proprie attività di innovazione oltre il periodo durante il quale l'EIT fornisce sostegno finanziario attraverso convenzioni di sovvenzione.

Insieme all'eccellenza, l'impatto è stato uno dei principi guida dell'EIT sin dalla sua creazione. In un contesto di fragilità economica, dimostrare un impatto tangibile e misurabile è essenziale. La comunità dell'EIT è caratterizzata da un'attenzione particolare ai risultati e al conseguimento di un impatto duraturo nel modo in cui l'UE affronta e gestisce l'innovazione. È pertanto fondamentale che la CCI dimostri nel tempo un impatto sostanziale a livello socioeconomico e progressi significativi verso il conseguimento della sua missione e dei suoi obiettivi. La CCI dovrebbe raccogliere risorse intellettuali, umane, materiali e finanziarie per creare risultati di valore, quali comunità dell'innovazione, programmi di studio di alta qualità, start-up, prodotti, servizi e tecnologie innovativi, attraverso i quali sviluppa e sostiene imprese a valore aggiunto, migliora le competenze necessarie per l'innovazione e l'imprenditorialità e per sviluppare soluzioni alle principali sfide per la società.

Si prevede che una CCI produca i seguenti impatti:

- impatto tecnologico/economico/dell'innovazione influenzando la creazione e la crescita delle imprese, nonché la creazione e l'implementazione su larga scala di nuove soluzioni innovative per affrontare le sfide globali, creando posti di lavoro diretti e indiretti e mobilitando ulteriori investimenti pubblici e privati;
- impatto educativo attraverso il rafforzamento del capitale umano nella ricerca e nell'innovazione, il miglioramento delle capacità innovative e imprenditoriali sia a livello individuale che organizzativo e la promozione della creazione e della diffusione della conoscenza e dell'innovazione all'interno della società;
- l'impatto sociale, compreso l'impatto derivante dalla fornitura di soluzioni sistematiche all'interno e all'esterno della comunità dell'EIT, anche attraverso attività trasversali alle CCI7, affrontando le priorità politiche dell'UE nei settori e negli ecosistemi dell'acqua, dell'ambiente marino e marittimo ("Acqua") attraverso soluzioni innovative, l'impegno con i cittadini e gli utenti finali e rafforzando l'adozione di soluzioni innovative in questi settori nella società.

L'approccio della presente CCI alla creazione di un impatto sistemico dovrebbe essere allineato all'approccio del percorso di impatto di Orizzonte Europa e contribuire ad esso, nonché ai KPI del quadro di impatto dell'EIT.

Risultato atteso:

Una CCI dell'EIT promuove la connettività a tutti i livelli. Si tratta di un partenariato integrato che riunisce aziende leader, istituti di istruzione superiore, organizzazioni di ricerca e altri portatori di interessi nel processo di innovazione per affrontare le pressanti sfide sociali attraverso lo sviluppo di prodotti, servizi, processi e modelli di business, nonché attraverso la promozione di individui innovativi e imprenditoriali. Una CCI collega i poli di innovazione orientati all'eccellenza, i centri di co-locazione, per diventare centri di eccellenza leader, in competizione e collaborando con altri poli di innovazione in tutto il mondo.

Una CCI segue una strategia a lungo termine orientata all'innovazione e all'impatto, operando con una logica aziendale e un approccio orientato ai risultati per contribuire al conseguimento della missione generale dell'EIT, alle priorità stabilite nell'agenda strategica dell'EIT 2021-2027 e al conseguimento degli obiettivi generali stabiliti in Orizzonte Europa.

Una CCI offre un'intera gamma di attività di livello mondiale che riuniscono attori provenienti da diversi lati del triangolo della conoscenza (imprese, istruzione e ricerca) che comprendono l'intera catena del valore dell'innovazione all'interno di un particolare settore. Il portafoglio di attività di una CCI comprende tipicamente, tra l'altro: programmi di istruzione e formazione imprenditoriale, progetti di innovazione orientati alla ricerca, incubazione e sostegno di start-up e scale-up. L'EIT incoraggia inoltre una stretta collaborazione tra tutte le sue CCI.

Una CCI è istituita come un partenariato trasparente strutturato sotto il profilo giuridico e finanziario e dotato di un notevole grado di autonomia per istituire un proprio sistema di governance basato sui principi di buona governance forniti dall'EIT. È indispensabile un forte impegno da parte dei partner delle CCI, compreso il sostegno finanziario. È obbligatorio che le CCI rimangano aperte e flessibili per attrarre nuovi partner che apportino un valore aggiunto al partenariato.

L'obbligo per una CCI di diventare finanziariamente sostenibile a lungo termine è una caratteristica unica del modello di innovazione dell'EIT. In tale contesto, una CCI deve sviluppare e attuare una strategia generatrice di entrate per mantenere il proprio ecosistema e le proprie attività di innovazione oltre il periodo durante il quale l'EIT fornisce sostegno finanziario attraverso convenzioni di sovvenzione.

Nel perseguire la sostenibilità finanziaria, le CCI dovrebbero cercare di diversificare le proprie fonti di reddito e di investimento mobilitando fondi da altre fonti pubbliche e private e attrarre e coinvolgere la più ampia gamma possibile di nuovi partner pertinenti. La CCI dovrebbe mirare a massimizzare la quota di contributi provenienti da fonti private e dai redditi generati dalle sue attività e dalle sue attività generatrici di entrate al fine di perseguire e conseguire la sostenibilità finanziaria al più tardi prima della scadenza dell'accordo di partenariato con l'EIT.

I partner di una CCI dell'EIT elaborano una strategia realistica, specifica, misurabile, realizzabile e dipendente dal tempo per affrontare le sfide concrete poste nel loro campo tematico. La strategia è accompagnata da obiettivi strategici specifici, pertinenti e misurabili. Tale strategia deve essere in linea con gli obiettivi strategici dell'EIT, avere una durata di almeno 7 anni e basarsi sul principio fondamentale dell'integrazione, dell'impatto e dell'eccellenza del triangolo della conoscenza.

La prospettiva strategica delle CCI dell'EIT considera dove si trova il più alto potenziale di innovazione e commercializzazione e dove l'impatto più significativo può essere ottenuto integrando l'imprenditorialità e l'istruzione delle competenze, l'innovazione e la creazione/accelerazione delle imprese.

Portata:

L'analisi ex ante della Commissione sulla pertinenza di una nuova CCI dell'EIT sui settori e gli ecosistemi dell'acqua, del mare e del mare ha ribadito la pertinenza delle sfide affrontate dai settori e dagli ecosistemi dell'acqua, dell'ambiente marino e marittimo individuate nell'agenda strategica 2021-27 dell'EIT e l'importanza del modello di innovazione delle CCI nel fornire soluzioni in risposta a tali sfide. Inoltre, una CCI con un approccio integrato ai settori e agli ecosistemi acquatici, marini e marittimi ha un potenziale significativo nell'affrontare la frammentazione (anche attraverso il sistema di innovazione regionale dell'EIT) e le lacune di competenze e funge da nodo di collegamento vitale.

Le nuove CCI apporteranno un valore aggiunto e dimostreranno l'eccellenza in ciascun settore di attività (innovazione, imprenditorialità e formazione delle competenze, creazione/accelerazione di imprese), copriranno ampiamente i settori pertinenti dei settori e degli ecosistemi acquatici, marini e marittimi e disporranno di una strategia per sviluppare e potenziare le soluzioni innovative sviluppate nell'ambito dei programmi e delle iniziative esistenti quali Orizzonte Europa, le missioni dell'UE, in particolare la missione "Restore our Ocean and Waters", e i pertinenti partenariati di Orizzonte Europa.

## **Criteri di eleggibilità:**

La CCI è un partenariato integrato, più precisamente un "partenariato europeo istituzionalizzato" nell'ambito di Orizzonte Europa. Opera all'interno della comunità dell'EIT che riunisce imprese (comprese le PMI), istituti di istruzione, organizzazioni di ricerca e altri portatori di interessi dell'innovazione, come le autorità pubbliche e le ONG. Da questo nucleo nasce una rete che consente la collaborazione nazionale e transfrontaliera dell'UE e offre i vantaggi degli ecosistemi regionali, delle strutture dei partner, delle fabbriche e delle aule per programmi e progetti congiunti. Una CCI dovrebbe essere un partenariato diversificato e dinamico con un elevato potenziale di innovazione. Il partenariato è una caratteristica essenziale della CCI e deve riunire attori provenienti da tutto il triangolo della conoscenza, da tutta Europa e oltre. I partner dovrebbero rappresentare un'ampia gamma di Stati membri, compresa una distribuzione

geografica diversificata, che si connettano in modo equilibrato e collaborativo. Questa diversità di partner è essenziale anche in quanto non esistono due imprese, università o istituti di ricerca uguali e gli innovatori all'interno di queste imprese, istituti di istruzione superiore o di ricerca sono unici anche in termini di competenze, genere, cultura, età, esperienza, ecc. Una CCI dovrebbe essere un partenariato autonomo, aperto e trasparente. Il partenariato è responsabile della definizione della propria organizzazione interna e degli accordi. Deve adottare una strategia di crescita del partenariato aperta e trasparente, sensibilizzando le parti interessate e consentendone la partecipazione, stabilendo criteri trasparenti per l'adesione delle organizzazioni esterne al partenariato durante la durata della CCI. Pertanto, la CCI mette a disposizione sul proprio sito web i criteri di ingresso e di uscita dei partner, la procedura di candidatura per diventare partner delle CCI e la procedura di ricorso. Inoltre, gli inviti ad attività di innovazione e le start-up dovrebbero, di norma, garantire un elevato grado di apertura, al fine di attrarre i migliori talenti e le migliori idee con il più alto potenziale di innovazione.

## Governance e gestione

In quanto partenariato europeo istituzionalizzato, la CCI dovrebbe agire nell'interesse pubblico dell'UE. La CCI dovrebbe mirare a sviluppare una struttura chiara per la collaborazione tra i partner in modo che la missione dell'EIT possa essere pienamente realizzata. La scelta di un soggetto giuridico appropriato per una CCI è fondamentale; integra i partner delle CCI ed è il punto focale per qualsiasi interazione tra l'EIT e il partenariato. È l'entità giuridica delle CCI (KIC LE) che, su mandato del partenariato CCI, firma l'accordo di partenariato e le convenzioni di sovvenzione con l'EIT. Il modello di governance delle CCI e le CCI sono elementi chiave che differenziano le CCI dell'EIT dalle altre partnership europee. Nel suo anno di avvio, il consorzio appena designato per una nuova CCI istituisce la struttura giuridica, che comprende la CCI Soggetto Giuridico e le CLC in tutta Europa che funzionano in modo simile alle succursali regionali, con un gruppo di gestione e un consiglio di sorveglianza indipendenti. La struttura giuridica scelta da una CCI dovrebbe riflettere la mentalità imprenditoriale di una CCI, il suo modello di business e l'impegno dei vari partner. Inoltre, la scelta del soggetto giuridico determina le strutture di governance della CCI. Qualunque sia la struttura, il suo principio guida deve essere la logica aziendale e la flessibilità per prendere decisioni rapide. Il soggetto giuridico della CCI dovrebbe essere snello e idoneo allo scopo sulla base della strategia della CCI, garantendo una gestione e un funzionamento agevoli della CCI in modo efficace ed efficiente. Il soggetto giuridico della CCI deve agire nel migliore interesse della CCI, salvaguardandone gli obiettivi, la missione e l'identità indipendentemente dall'interesse particolare dei singoli partner. La CCI dovrebbe garantire una governance e una gestione di alta qualità. La governance e l'organizzazione di una CCI dovrebbero essere ben ponderate, prendendo come punto di partenza il processo di integrazione del triangolo della conoscenza. Nell'ambito dei principi di buona governance, una CCI è libera di definire la propria organizzazione interna e la propria struttura di gestione, ma l'esperienza dimostra che la complessità delle strutture di governance dovrebbe essere evitata ed è necessario un approccio di gestione forte, snello e flessibile per attuare una strategia CCI.

## Contributo finanziario:

Per il periodo 2021-2027 l'EIT è finanziato mediante un contributo finanziario di Orizzonte Europa fissato a 2 965 000 000 EUR.

Durante questo periodo, il bilancio dell'EIT comprende tre componenti principali: 1) la spesa per le nove CCI esistenti (in base al fatto che per tre di esse gli accordi di partenariato sono scaduti entro il 2024 e dal 1° gennaio 2025 la cooperazione con queste CCI continua secondo i termini dei protocolli di cooperazione) e l'avvio di una nuova CCI nel 2026;

2) spese amministrative dell'EIT; e

(3) le spese per la preparazione, la sorveglianza, il controllo, l'audit, la valutazione e altre attività e spese necessarie per la gestione e l'attuazione delle attività dell'EIT, nonché per la valutazione del conseguimento dei suoi obiettivi conformemente all'articolo 12, paragrafo 6, del regolamento Orizzonte Europa.

Conformemente all'agenda strategica per l'innovazione 2021-2027 dell'EIT, si prevede che circa 2 854 000 000 EUR (96 % del bilancio totale dell'EIT) finanzieranno le CCI esistenti e le nuove CCI nel periodo 2021-2027, di cui:

a) almeno il 10 % e un massimo del 15 % sono dedicati al RIS;

b) un massimo del 7 % è destinato alle attività trasversali alle CCI, compreso il sostegno alle CCI per le quali l'accordo di partenariato è scaduto o risolto;

c) un massimo del 3 % doveva essere destinato a un'iniziativa pilota di istruzione superiore della durata di tre anni.

L'importo indicativo per la sovvenzione all'avviamento della nuova CCI nel 2026 è di 5 milioni di EUR.

La pratica dimostra che, dopo il periodo di avviamento, la sovvenzione dell'EIT per il primo piano aziendale è compresa tra 20 e 35 milioni di EUR all'anno.

Gli importi delle sovvenzioni che saranno assegnati alla nuova CCI a partire dal 2027 saranno soggetti alle decisioni di assegnazione dei finanziamenti del comitato direttivo dell'EIT. Tasso massimo di finanziamento: il contributo finanziario dell'EIT alle CCI può coprire fino al 100 % dei costi totali ammissibili delle attività a valore aggiunto delle CCI nelle fasi iniziali del ciclo di vita di una CCI. Tale contributo diminuisce gradualmente nel tempo conformemente ai tassi di finanziamento fissati nell'ASI.

## Scadenza:

17 Giugno 2025 17:00:00 Brussels time

## Ulteriori informazioni:

[Call for proposals 2025 EIT Water\\_Invitation.pdf](#)